



**POLITEKNIK
STIA LAN
BANDUNG**

LAPORAN AKHIR KELUARAN LAYANAN PENELITIAN PRODI Tahun 2024



**BIGGER
BETTER
SMARTER**

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	2
BAB I PENDAHULUAN	3
BAB II METODE DE KEGIATAN	5
BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN.....	7
BAB IV PENYERAPAN ANGGARAN DAN PENCAPAIAN KINERJA FISIK.....	12
BAB V PENUTUP.....	13
LAMPIRAN	14

BIGGER
BETTER
SMARTER

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada seluruh jajaran Politeknik STIA LAN Bandung sehingga Laporan Akhir Kegiatan Tahun 2024 dapat disusun tepat waktu dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penyusunan Laporan ini bertujuan untuk menyampaikan informasi mengenai pelaksanaan dan capaian kinerja kegiatan di lingkungan Politeknik STIA LAN Bandung. Dengan ini, selaku penanggung jawab kegiatan pada Politeknik STIA LAN Bandung, kami menyampaikan terima kasih kepada Bapak Kepala LAN beserta seluruh pembina atas kepercayaan dan dukungannya, serta seluruh pejabat dan staf yang telah merencanakan, melaksanakan dan mengevaluasi seluruh program dan kegiatan sesuai dengan Renstra 2020-2024 dan RKA Tahun 2024. Semoga laporan ini bermanfaat untuk meningkatkan kinerja Politeknik STIA LAN Bandung di masa yang akan datang. Aamiin.

Bandung, Desember 2024

Direktur,



Muhammad Nur Afandi

BAB I PENDAHULUAN

a. Latar belakang

a) Kegiatan penelitian prodi (program studi)

Penelitian prodi di Politeknik STIA LAN Bandung Tahun 2024 sebagai bagian dari pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi menjadi satu kewajiban yang harus dilaksanakan oleh para dosen dan juga mahasiswa. Guna menjalankan dharma tersebut, acuan yang dipakai di Direktorat Jenderal Vokasi awalnya akan diadopsi oleh Politeknik STIA LAN Bandung pada Tahun 2024. Namun, berdasarkan hasil konsultasi dengan Tim PPM Diksi maka proses penelitian yang ada di Politeknik STIA LAN Bandung dapat berjalan sesuai dengan karakteristik dan kebutuhan yang ada. Meskipun demikian kategorisasi penelitian dasar, penelitian mandiri maupun kajian kebijakan strategis dapat dilakukan di Politeknik STIA LAN Bandung secara kolaboratif atau simultan. Selain itu, arah pelaksanaan kegiatan penelitian tahun 2024 didorong untuk semakin memperkuat penelitian yang sifatnya kerjasama internasional. Substansi penelitian sesuai peta jalan yang telah dirancang lima tahun sebelumnya yaitu fokus pada upaya peningkatan program pembangunan dan kualitas kebijakan untuk mendukung daya saing lokal, nasional dan global, penelitian prodi meliputi prodi-D4 MSDMA (Manajemen sumber daya manusia aparatur), prodi-D4 ABSP (Administrasi Bisnis Sektor Publik), prodi-D4 APN (Administrasi Pembangunan Negara) dan prodi Magister-S2 APN (Administrasi Pembangunan Negara), yang mana masing-masing program studi memiliki fokus dan tujuan yang spesifik yang sesuai dengan bidangnya. Kegiatan penelitian dosen Politeknik STIA LAN Bandung Tahun 2024 mengacu pada PO BKD Tahun 2019 termasuk di dalamnya publikasi dan diseminasi hasil penelitian secara melekat,

b) Reviewer dan pendampingan

Penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara ideal membutuhkan proses revidi untuk memberikan arah yang lebih baik sesuai peta jalan yang telah disusun oleh para dosen maupun Politeknik STIA LAN Bandung. Selain itu, proses revidi oleh pihak eksternal juga diharapkan dapat meningkatkan kualitas dan daya saing proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para dosen Politeknik STIA LAN Bandung di masa yang akan datang

c) Kegiatan Penyusunan Roadmap Penelitian dan PKM Diseminasi Buku Panduan dan Penelitian dari Direktorat Jenderal Vokasi

Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (P3M) membutuhkan upaya pengembangan yang sifatnya terus-menerus untuk dapat menjalankan dwi fungsi dharma perguruan tinggi. Kebutuhan pemetaan peta jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk periode 5 tahun ke depan menjadi prioritas program pembangunan dan penguatan kelembagaan P3M di tahun 2024. Selain itu berbagai program lainnya yang selaras dengan upaya pencapaian target kelembagaan seperti pemetaan kompetensi dosen Politeknik STIA LAN Bandung dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat semakin mendesak untuk diaktualisasikan.

d) Penjajakan Kerjasama dan Penelitian

Penguatan kelembagaan P3M untuk mendukung jalannya dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat tidak dapat dilakukan dalam lingkup internal Politeknik STIA LAN Bandung saja. Perlu penguatan kerjasama dengan membangun jejaring yang lebih luas baik di tingkat lokal, nasional, maupun internasional. Berdasarkan kebutuhan tersebut, maka pada tahun 2024 dicanangkan program penguatan kerjasama untuk mendukung capaian penelitian dan PkM yang lebih luas, terutama rintisan di tingkat internasional.

b. Tujuan dan sasaran

Tujuan penelitian prodi;

- a) Memberikan sumbangan pemahaman baru dalam bidang studi tertentu
- b) Mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah yang relevan dengan disiplin ilmu
- c) Mendorong inovasi dan pengembangan teknologi atau metode baru
- d) Menguji dan menerapkan teori yang ada dalam praktik
- e) Meningkatkan keterampilan dan kompetensi mahasiswa dalam penelitian
- f) Membangun kerjasama mengenai penelitian dengan institusi lain dalam dan luar negeri
- g) Memberikan kontribusi positif bagi Masyarakat melalui hasil penelitian

Sasaran penelitian prodi;

- a) Meningkatkan pemahaman dan keterampilan mahasiswa dalam melakukan penelitian agar dapat menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi tinggi dan karakter unggul
- b) Memberikan ruang untuk dosen dan peneliti dalam mengembangkan penelitian yang relevan dengan bidang mereka baik di tingkat nasional maupun internasional

BAB II METODE KEGIATAN

Untuk mencapai sasaran dan tujuan kegiatan penelitian tahun 2024 dilakukan strategi sebagai berikut:

1. Nama Kegiatan; Penelitian Prodi

➤ Strategi

Pengusulan Penelitian Mandiri;

- 1) Ketua pengusul harus memiliki minimal jabatan fungsional Lektor
- 2) Anggota pengusul 1-3 orang dosen dan maksimal 2 orang mahasiswa aktif
- 3) Jangka waktu penelitian 1-2 tahun dan luaran dievaluasi setiap tahun
- 4) Pembiayaan penelitian untuk setiap tahunnya mengikuti ketentuan pendanaan berdasarkan RAB yang ditentukan

Pengusulan Penelitian Kerjasama;

- 1) Ketua pengusul harus memiliki minimal jabatan fungsional Lektor
- 2) Anggota pengusul 1-2 orang dosen, setidaknya minimal 1 orang berasal dari klaster perguruan tinggi yang berbeda
- 3) Jangka waktu penelitian 1-2 tahun dan luarannya akan dievaluasi setiap tahun
- 4) Pembiayaan penelitian untuk setiap tahunnya mengikuti ketentuan pendanaan berdasarkan RAB yang ditentukan

Pengusulan Penelitian Kajian Kebijakan Strategis;

- 1) Ketua pengusul boleh mahasiswa (maksimal semester 7)/ dosen pembimbing per prodi
- 2) Anggota pengusul 2-3 orang mahasiswa (maksimal semester 7), setidaknya 1 orang dosen pembimbing

➤ Tema

Peningkatan Daya Saing Daerah dan Desa

➤ Lokus

Seluruh wilayah Indonesia sesuai lokus yang dipilih

2. Nama Kegiatan; Reviewer dan pendampingan

➤ Strategi

- 1) Pengunduhan proposal yang telah disampaikan pada tautan yang disediakan oleh Politeknik STIA LAN Bandung.
- 2) P3M mengidentifikasi kategori substansi penelitian. yang ada di proposal para dosen.
- 3) Mengidentifikasi nama-nama reviewer yang relevan dengan kebutuhan.
- 4) Membuat surat kesediaan para reviewer.
- 5) Menyampaikan draft proposal yang akan direviu.
- 6) Menerima umpan balik hasil reviu.
- 7) Menyampaikan hasil reviu ke para dosen atau reviewer langsung mengirinkannya ke para dosen melalui link yang dikelola P3M.
- 8) Merekap proposal yang telah diperbaiki berdasarkan hasil reviu eksternal untuk ditindaklanjuti pada tahap penelitian lapangan dan pelaporan hasil kajian.

➤ Tema

Peningkatan Kualitas Proposal dan Laporan Hasil Penelitian serta PkM Dosen Politeknik STIA LAN Bandung melalui Proses Reviu Eksternal

- Lokus
Politeknik STIA LAN Bandung dan Instansi/PT Asal Reviewer
3. Nama Kegiatan; Kegiatan Penyusunan Roadmap Penelitian dan PKM Diseminasi Buku Panduan dan Penelitian dari Direktorat Jenderal Vokasi
- Strategi
 - 1) Penyusunan Roadmap Penelitian dan PkM didampingi narasumber dari Direktorat Jenderal Vokasi.
 - 2) Pemetaan Kompetensi Dosen Politeknik STIA LAN Bandung dalam Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat didampingi narasumber Direktur SDM Universitas Padjadjaran dan Guuru Besar Administrasi Publik Universitas Indonesia.
 - Tema
Penguatan Penyelenggaraan Pendidikan Terapan Politeknik STIA LAN Bandung berbasis Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang selaras dengan kebutuhan dan perkembangan global
 - Lokus
Direktorat Jenderal Vokasi Jakarta dan Politeknik STIA LAN Bandung
4. Nama Kegiatan; Penjajakan Kerjasama dan Penelitian
- Strategi
 - 1) Melakukan penandatanganan kerjasama dengan berbagai instansi pemerintah.
 - 2) Melakukan penandatanganan kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi baik akademik maupun vokasi.
 - Tema
Peningkatan Kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka Memperkuat Eksistensi dan Aktualiasasi Penyelenggaraan Pendidikan Terapan Politeknik STIA LAN Bandung
 - Lokus
Seluruh Wilayah Indonesia

BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN

1. Nama Kegiatan Penelitian Dosen Prodi

1) Rencana Tahapan

- (1) Pengumuman penerimaan proposal
- (2) Upload proposal di <https://sipmas.stialanbandung.ac.id/I>
- (3) Persetujuan proposal oleh P3M
- (4) Seleksi Administrasi
- (5) Proses Review Proposal
- (6) Pengumuman proposal terbaik
- (7) Pelaksanaan penelitian
- (8) Monev
- (9) Pelaporan penelitian

Waktu Pelaksanaan

- (1) Waktu Pelaksanaan 1 Tahun
- (2) Sosialisasi Keg Penelitian dan PKM: Maret
- (3) Penyusunan Proposal: Maret
- (4) Review Proposal: Maret
- (5) Rencana Kegiatan: April-Okt
- (6) Diseminasi dan Publikasi: Nov

2) Tahapan kegiatan

(1)Perencanaan

- Konsolidasi anggaran dan rencana kegiatan penelitian dosen Politeknik STIA LAN Bandung

(2) Pelaksanaan

- Konsultasi Panduan Penelitian Dosen Vokasi ke Tim PPM Diksi.
- Konsultasi Peluang Mengakses Dana Hibah Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)
- Sosialisasi Panduan Penelitian Dosen Vokasi dari PPM Direktorat Jenderal Vokasi
- Sosialisasi Peluang Akses Hibah BRIN
- Penjajakan pemetaan kompetensi penelitian dosen Politeknik STIA LAN Bandung bersama Direktur SDM Universitas Padjajaran
- Pembentukan Tim Peneliti
- Penyusunan Proposal Penelitian
- Penelitian lapangan 2 Tim ke Lombok tentang Manajemen Risiko (Dr. Abdul Rahman dan Caesr O., S.AB., MAB), Model Pembangunan Inklusif (Dr. M. Nur Afandi, S.Pd., M.T., Sait Abdullah, Ph.D. dan Rofi Ramadhona Iyoeaga, S.P., M.Sos) serta Pengembangan Pariwisata (Dr. Hendrikus T. Gedeona dan Dr. Dinoroy Aritonang)
- Observasi awal Tim Penelitian (Drs. Ramdani Priatna, M.Si. & Iwan Kurniawan, S.Pd., M.Si) ke Bogor.
- Deseminasi penelitian Tim Dosen (Dr. Ely Sufianti, M.A dan C.A Dara Kirana, S.AP., M.AP) Politeknik STIA LAN Bandung Tahun 2023 dalam Forum Pengembara yang diselenggarakan oleh BP2D Provinsi Jawa Barat dengan judul "Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penerimaan Aplikasi Pengelolaan Data Bank Sampah di Kota Bandung"

- Penelitian Dosen S2 APN ke Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.
- Penelitian Dosen ABSP (Susi Santi Tindaon, S.Pd., M.BA) dengan lokus Bali.
- Pengolahan data 1 beberapa tim yang sudah melakukan penelitian lapangan.
- Penelitian data sekunder beberapa tim
- Persiapan publikasi hasil penelitian untuk beberapa tim.
- Pengolahan hasil penelitian lapangan
- Penelitian Tim dosen ke Sumatera Utara, Kabupaten Ciamis, Nusa Tenggara Barat dan Banyuwangi
- Penelitian Tim Dosen ke Jakarta, Ciamis, dst.
- Proses pengolahan hasil penelitian
- Proses penyusunan laporan penelitian.
- Penelitian dosen di tahun 2024 terdapat 21 judul penelitian, yang mana seluruh hasil penelitian telah dipersentasikan dan dipublikasikan dalam prosiding KNIA ke-8 dan ICAS ke-7, diantaranya bahkan telah mempublikasikan hasil penelitiannya di jurnal nasional maupun internasional, sehingga IK ini 100% terealisasi di tahun 2024.

(3)Penerima Manfaat

- Dosen Politeknik STIA LAN Bandung

(4)Hambatan

- Belum terlaksananya proses reuiu proposal
- Belum optimalnya waktu dosen untuk melaksanakan penelitian lapangan

(5)Tindak lanjut

- Membuat surat permohonan reuiu kepada calon reviewer
- Memberikan himbauan untuk melakukan penelitian lapangan

2. Nama kegiatan Reviewer dan pendampingan

1) Waktu Pelaksanaan

Kegiatan reviewer dan pendampingan berjalan sambil penelitian dilakukan dan PkM dari bulan April-November 2024

2) Tahapan kegiatan

- Konsolidasi Penganggaran
- Diskusi penetapan alokasi anggaran
- Penjajakan calon reviewer
- Idenifikasi proposal: substansi dan calon reviewer
- Komunikasi awal dengan calon reviewer
- Pembuatan surat kesediaan reviewer
- Proses review
- Proses penyampaian umpan balik
- Proses perbaikan dan tindak lanjut
- Komunikasi lanjutan reuiu proposal dan laporan penelitian serta PkM
- Komunikasi proses reuiu proposal RIIM BRIN untuk beberapa kelompok penelitian Dosen Politeknik STIA LAN Bandung
- Komunikasi review dengan pihak eksternal
- Pelaksanaan proses review dan persiapan penguatan pelaporan serta publikasi
- Konsultasi pendampingan dan reviewer evaluasi kelembagan dari Kepala LPM Politeknik Negeri Lampung.

3) Penerima Manfaat

- Politeknik STIA LAN Bandung dan Dosen

- 4) Hambatan
 - Kecocokan waktu para reviewer
 - Pemilihan reviewer sesuai bidang ilmu dan substansi proposal penelitian para dosen
 - 5) Tindak lanjut
 - Menunggu waktu yang sesuai dengan informasi kesediaan para reviewer
3. Nama kegiatan Penyusunan Roadmap Penelitian dan PKM Diseminasi Buku Panduan dan Penelitian dari Direktorat Jenderal Vokasi
- 1) Waktu Pelaksanaan
 - (1) Februari 2024 : Konsultasi dengan Tim PPM Direktorat Jenderal Vokasi
 - (2) Maret 2024: Diskusi Rencana Penyusunan Roadmap Penelitian dan PkM bersama dosen Politeknik STIA LAN Bandung dengan narasumber Ketua Tim PPM Diksi.
 - (3) Maret 2024: Diskusi Kebutuhan Pemetaan Kompetensi Dosen Politeknik STIA LAN Bandung di bidang penelitian dan PkM bersama Direktur SDM Universitas Padjadjaran
 - (4) April 2024: Membangun jejaring dengan Indonesian Society of Applied Science (ISAS) di Jakarta.
 - (5) Mei 2024: Menjaring data awal untuk penyusunan roadmap penelitian & PkM
 - (6) Juni 2024: Menjaring data primer dan sekunder untuk kebutuhan pemetaan kompetensi dosen bidang penelitian dan PkM.
 - 2) Tahapan kegiatan
 - (1) Perencanaan
 - Konsolidasi penganggaran
 - (2) Pelaksanaan
 - Tanggal 27 Februari 2024, sudah dilakukan persiapan dan konsultasi ke Kepala Tm PPM Dirjen Vokasi Kemendikbud Ristek-Dikti
 - Tanggal 1 Maret 2024, diskusi kebutuhan penyusunan roadmap penelitian dan PkM dengan narasumber Dr. Adhi Indra Hermanu, S.T., M.M. Kepala Tim PPM-Direktorat Jenderal Vokasi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi secara hybrid dengan peserta luring para dosen Politeknik STIA LAN Bandung dan peserta secara daring dari perwakilan dosen politeknik STIA LAN Jakarta dan Makassar
 - Tanggal 15 Maret 2024, Sosialisasi urgensi, mekanisme penyusunan roadmap berikut panduan penelitian & PkM bagi Dosen Vokasi diikuti dosen serta 12 JFT lainnya di Politeknik STIA LAN Bandung
 - Sosialisasi peluang mengakses dana penelitian BRIN dengan narasumber Dr. Juhars, M.Eng.
 - Tanggal 14-28 Maret 2024, penyusunan proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh Dosen
 - Diskusi kebutuhan pemetaan kompetensi dosen Politeknik STIA LAN Bandung di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersama Direktur SDM Universitas Padjadjaran Bandung.
 - Pengumpulan data dasar bahan penyusunan roadmap penelitian dan PkM.

- Pengumpulan data dasar bahan penyusunan kompetensi dosen Politeknik STIA LAN Bandung di Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - Tindak lanjut proses penyusunan roadmap penelitian dan PkM.
 - Tindak lanjut proses penyusunan peta kompetensi dosen Politeknik STIA LAN Bandung di Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - Penyusunan Roadmap Penelitian dan PkM Dosen Politeknik STIA LAN Bandung bersamaan dengan kegiatan Rapat Kerja di Yogyakarta didampingi Tim Narasumber:
 - 1) Prof. Dr. Amy Rahayu, M.Si. dari Universitas Indonesia
 - 2) Dr. Dhian dari BRIN dan Universitas Indonesia
 - 3) Bapak Wahyu, M.Si dari Universitas Indonesia
 - Penyampaian dokumen roadmap dari 4 Prodi ke Tim Narasumber
 - Penyampaian rewiu dokumen roadmap dari narasumber ke Prodi
 - Proses menindaklanjuti penyusunan peta kompetensi dosen bidang penelitian dan PkM kepada Tim Narasumber dari Universitas Indonesia
- 3) Penerima Manfaat
- Politeknik STIA LAN Bandung dosen, masyarakat luas sebagai pengguna
- 4) Hambatan
- Basis data penyusunan peta jalan jalan penelitain dan PkM menunggu Renstra kelembagaan di tingkat yang lebih tinggi supaya terjadi keselarasan
 - Penyusunan Renstra di tingkat yang lebih tinggi, menunggu proses transisi kepemimpinan nasional
- 5) Tindak lanjut
- Sambil menunggu kepastian dan pedoman di tingkat atas, Tim P3M melakukan studi banding dokumen roadmap penelitian dan PkM beberapa PT vokasi
 - Mereview capaian roadmap penelitian dan PkM periode 5 tahun sebelumnya
4. Nama Kegiatan Penjajakan Kerjasama dan Penelitian
- 1) Waktu Pelaksanaan
- (1) Semester I : Penandatanganan MoU dengan Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Provinsi Jawa Barat.
 - (2) Semester I : Penandatanganan Perjanjian Kerjasama dengan Universitas Kristen Maranatha
- 2) Tahapan kegiatan
- (1) Pelaksanaan
- Menindaklanjuti proses penjajakan kerjasama dengan DPMD Provinsi Jawa Barat di Tahun 2023
 - Menindaklanjuti proses penjajakan kerjasama dengan Pemerintah Kota Cimahi di Tahun 2023
 - Menindaklanjuti proses penjajakan kerjasama dengan Universitas Kristen Maranatha di Tahun 2023
 - Penandatanganan MoU dengan DPMD Prov. Jawa Barat
 - Realisasi kegiatan kerjasama pendampingan penyusunan Peraturan Wali Kota Cimahi tentang Manajemen Risiko
 - Realisasi kegiatan kerjasama workshop penyusunan buku dengan Universitas Kristen Maranatha dan pengajuan Hibah Penelitian BRIN

- Realisasi kegiatan PkM Kolaboratif dengan Universitas Kristen Maranatha dan DPMD Provinsi Jawa Barat
 - Realisasi kegiatan kerjasama pendampingan penyusunan Peraturan Wali Kota Cimahi tentang Manajemen Risiko
 - Realisasi kegiatan tindak lanjut PkM Kolaboratif membuat Website Desa Cemarajaya Kecamatan Cibuyaya Kabupaten Karawang kerjasama dengan DPMD Provinsi Jawa Barat
 - Realisasi kegiatan kerjasama pendampingan penyusunan Peraturan Wali Kota Cimahi tentang Manajemen Risiko
 - Realisasi kegiatan kerjasama workshop penyusunan buku dengan Universitas Kristen Maranatha dan pengajuan Hibah Penelitian BRIN
 - Proses reviu dokumen kerjasama dengan Universitas Kristen Maranatha
 - Penjajakan kerjasama dengan Bappeda Provinsi Jawa Barat
 - Realisasi kerjasama dengan Universitas Kristen Marantha dalam bentuk penelitian Hibah Riset Inovasi untuk Indonesia Maju dari BRIN
 - Realisasi beberapa kerjasama untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat seperti Universitas Mataram, Pemerintah Provinsi Jawa Barat, Ombudsman Republik Indonesia, dll
 - Penguatan implementasi kerjasama dengan beberapa pihak seperti Universitas Terbuka, Politeknik Keuangan Negara STAN, Pemerintah Provinsi Jawa Barat, Kabupaten Karawang, Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa, ORI, dll.
 - Penjajakan kerjasama dengan Forum Dekan PTN Ilmu-ilmu Sosial seluruh Indonesia (FORDEKISS) untuk penguatan kolaborasi penelitian dan PkM internasional dengan Murdoch University - Pedrth - Western Australia. Pelaksanaan kerjasama internasional ditujukan dalam rangka memenuhi standar pendidikan global sekaligus memperbaiki kualitas pendidikan nasional. Politeknik STIA LAN Bandung sebagai perguruan tinggi rintisan pertama yang menyelenggarakan pendidikan terapan untuk bidang Ilmu Administrasi Publik memandang penting kegiatan yang berorientasi pada penguatan kolaborasi internasional untuk mendukung penyelenggaraan tridharma. Hal ini selaras dengan Rencana Induk Pengembangan (RIP yang telah disusun dan disepakati untuk dicapai dalam kurun waktu 2020-2044.
- 3) Penerima Manfaat
- (1) Politeknik STIA LAN Bandung'
 - (2) Civitas Akademika;
 - (3) Mitra Kerjasama
- 4) Hambatan
- Proses reviu draft MoU dengan Kota Cimahi memakan waktu yang relatif lama
- 5) Tindak lanjut
- Komunikasi intens dan frealisasi kegiatan terus berjakan sambil drfat kerjasama diproses

BAB IV PENYERAPAN ANGGARAN DAN PENCAPAIAN KINERJA FISIK

a. Realisasi penyerapan anggaran

No	Pagu Anggaran	Realisasi	Persentase
1	Rp 679.413.000	Rp 677.173.858	99.87%

Sumber: onspan sampai dengan 30 Desember 2024

b. Pencapaian kinerja fisik (output kegiatan)

1) Penelitian Mandiri

Terdapat laporan hasil penelitian dosen sebanyak 25 Hasil Penelitian, diantaranya 21 penelitian mandiri Tim Dosen dan 4 Penelitian Kolaborasi dengan BRIN, Perguruan Tinggi Lain, dan Pemerintah Daerah.

2) Publikasi

KNIA : 60 Prosiding ([LOA KNIA 8.0](#))

ICAS : 70 Prosiding (<https://eudl.eu/proceedings/ICAS/2023>)

Jurnal Nasional : 4 Jurnal terakreditasi

Jurnal Internasional : 5 Jurnal Internasional

3) Link Monitoring Publikasi dan Hasil Penelitian

<https://bit.ly/MonitoringPenelitianPkm2024>

Capaian terhadap persentase penelitian/ karya ilmiah yang dipublikasikan di media ilmiah/ publikasi nasional/ internasional terakreditasi dan/atau terindeks adalah sebanyak 100%. Artinya capaian dari target 100% pada Perjanjian Kinerja telah tercapai.

BAB V PENUTUP

Berdasarkan capaian fisik dan pemanfaatan anggaran pada tahun 2024, kegiatan penelitian prodi mengalami peningkatan yang cukup pesat. Adanya 9 publikasi baik pada jurnal internasional maupun nasional. Capaian terkait target publikasi pada Perjanjian Kinerja tahun 2024 telah tercapai sebesar 100%. Dalam kurun waktu 3 tahun berturut-turut capaian publikasi terhadap kegiatan penelitian terus meningkat. Adapun tindak lanjut untuk kegiatan penelitian di tahun 2025 adalah memersiapkan kegiatan penelitian untuk dapat masuk ke Standard Biaya Keluaran. Sehingga persiapan terkait pemilihan komite penilaian penelitian sdh dapat dibentuk pada tahun 2025 untuk dijalankan pada tahun 2026

BIGGER
BETTER
SMARTER

LAMPIRAN

KAK

KERANGKA ACUAN KERJA/TERM OF REFERENCE KELUARAN (OUTPUT) KEGIATAN TAHUN ANGGARAN 2024	
Kementerian Negara/ Lembaga	: LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
Unit Eselon I /II	: POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG
Program	: Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN
Sasaran Program	: Terwujudnya kebijakan, pembinaan profesi dan tata kelola ASN yang Berkualitas
Indikator Sasaran Program	: a. Nilai RMS untuk Sarjana dan Magister terapan b. Nilai RKPM c. Nilai RSKI
Kegiatan	: Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Terapan Bidang Ilmu Administrasi Politeknik STIA LAN
Sasaran Kegiatan	: Penguatan Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi
Indikator Kinerja Kegiatan	: a. Rata-rata IPK Lulusan sarjana b. rata-Rata IPK Lulusan Magister c. Rata-rata Masa Studi Sarjana d. Rata-rata masa Studi Magister e. Rata-rata Persentase persepsi kemanfaatan pengabdian masyarakat f. persentase penelitian/karya ilmiah yang dipublikasikan di media ilmiah/publikasi nasional/internasional terakreditasi dan/atau terindeks g. Indeks Kepuasan Instansi yang mengirimkan dan menfaatkan alumni h. hasil Evaluasi pelaksanaan standar dalam SPMI Poltek
Klasifikasi Rincian Output	: Kebijakan Bidang IPTEK, Pendidikan dan Kebudayaan
Indikator KRO	: Jumlah Penelitian/Publikasi
Rincian Output	: Penelitian prodi
Indikator RO	: Jumlah Penelitian Prodi yang dihasilkan
Volume RO	: 21 Penelitian
Satuan Ukur Keluaran (Output)	: layanan

A. LATAR BELAKANG

1. Dasar Hukum Tugas Fungsi/Kebijakan

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 5 Tahun 2016 tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku pada Lembaga Administrasi Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5858) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 30 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 5 Tahun 2016 tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku pada Lembaga Administrasi Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 102, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6221);
- d. Peraturan Presiden Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 162);
- e. Peraturan Menteri Riset dan Teknologi Dikti No. 20 tahun 2018 tentang Penelitian
- f. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 119/PMK/02/2020 tentang SBM tahun 2024
- g. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 8 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 14);
- h. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Poltek STIA LAN Bandung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 14);

2. Gambaran Umum

a. Penelitian Dosen Prodi

Dengan berdirinya suatu Perguruan Tinggi, maka kepada Perguruan Tinggi tersebut dituntut untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang mencakup tiga unsur berikut:

- 1) Pendidikan dan pengajaran;
- 2) Penelitian;
- 3) Pengabdian kepada masyarakat.

Demikian pula di STIA LAN Bandung, sebagai wujud dari adanya pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi tersebut, maka dari tahun ke tahun selalu diupayakan berbagai langkah diantaranya adalah usaha untuk memperbaiki dan meningkatkan sistem pembelajaran dan kualitas SDM (Dosen-dosen dan mahasiswa) serta melaksanakan penelitian-penelitian.

Salah satu upaya yang dilakukan STIA-LAN Bandung untuk melaksanakan salah satu unsur Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya mengenai unsur penelitian, maka STIA-LAN selaku organisasi yang mewadahi para Dosen untuk memperbaiki *performancenya*, memberikan kesempatan dan bantuan untuk melakukan penelitian sesuai dengan bidang kompetensinya. Melalui penelitian ini, para dosen diharapkan dapat menggali atau menuangkan kreativitas dan gagasan yang dimilikinya melalui suatu proses penelitian. Proses penelitian, selain dapat memperkaya pengalaman, wawasan dan ilmu pengetahuan, juga dapat mematangkan konsep berpikir yang bersangkutan sehingga secara tidak langsung dapat meningkatkan kualitas Dosen.

Demi meningkatkan kualitas penelitian di lingkungan Politeknik STIA LAN Bandung, pada tahun ini akan dilaksanakan 3 Penelitian Unggulan yang akan didaftarkan pada jurnal internasional, 2 penelitian unggulan pada setiap prodi yang akan didaftarkan pada jurnal nasional terakreditasi, dan 3 penelitian untuk setiap dosen prodi per program studi. Dengan adanya penelitian unggulan prodi diharapkan setiap prodi berkompetisi untuk mengajukan usulan penelitian yang berkualitas dan dapat diterbitkan untuk pemberdayaan masyarakat.

Sesuai dengan Standard Penjaminan Mutu terkait dengan Penelitian, output dari penelitian adalah publikasi yang dihasilkan. Oleh karena itu, ke depannya diharapkan mekanisme penelitian dapat dilakukan dengan menggunakan Standard Biaya Keluaran.

b. Peningkatan Kualitas Penelitian

Dalam upaya menjaga dan meningkatkan kualitas hasil penelitian dan kajian di Politeknik Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara (Politeknik STIA LAN) Bandung dilaksanakan diseminasi atas hasil penelitian dan kajian setelah pada tahun sebelumnya dibuat Rencana Induk Penelitian untuk 5 tahun ke depan. Selain itu, sebagai upaya meningkatkan kualitas penulisan karya ilmiah perlu dilakukan diseminasi dengan Narasumber yang berkaitan dengan tema penelitian.

Fokus kegiatan pada tahun 2024 adalah meningkatkan kuantitas dan kualitas dari output Penelitian, yaitu Publikasi. Adapun target publikasi dari hasil penelitian adalah sebanyak 22 artiker yang akan dipublikasikan pada Jurnal Nasional maupun Internasional. Selain itu, keikutsertaan dosen yang telah melakukan pada konferensi baik lingkup internasional maupun nasional diperlukan untuk dapat meningkatkan motivasi dan kompetisi dalam melakukan penelitian atau penulisan karya tulis ilmiah

B. PENERIMA MANFAAT

Penerima manfaat dari kegiatan ini adalah:

- 1) Institusi mulai dari tingkat pusat sampai pada tingkat daerah;
- 2) Lembaga penelitian dan pengkajian
- 3) Civitas akademika Politeknik STIA LAN BANDUNG
- 4) Dosen Politeknik STIA LAN BANDUNG

C. STRATEGI DAN WAKTU PENCAPAIAN KELUARAN

1. Metode Pelaksanaan

a. Penelitian

Pada tahun 2024 terdapat 3 jenis penelitian yang akan dilakukan oleh dosen pada Politeknik STIA LAN Bandung yang pertama merupakan 1 penelitian unggulan yang akan didaftarkan ke jurnal internasional, penelitian ini dilakukan secara berkelompok dengan jumlah 3 orang. Untuk mendapatkan penelitian unggulan ini, para dosen di setiap prodi membuat rancangan penelitian yang nantinya akan dikompetisikan antar prodi. Reviewer yang akan menilai penelitian tersebut terdiri dari pakar/Praktisi, Peneliti Akademisi yang kompetensinya sesuai dengan tema penelitian. Adapun untuk kelompok penelitian unggulan yang didaftarkan pada jurnal nasional terdiri atas 2 kelompok dengan masing-masing 3 anggota.

Selain itu, untuk melaksanakan kewajiban dalam penelitian, setiap dosen yang tidak terpilih penelitiannya ke dalam penelitian unggulan akan diberikan anggaran sesuai dengan alokasi yang telah ditentukan.

b. Pemilihan Lokus Penelitian

Pemilihan lokus penelitian pada tahun 2024 berdasarkan rencana induk penelitian Poltek STIA LAN Bandung ditentukan di lingkup nasional. Dengan adanya penelitian yang difokuskan di wilayah Indonesia maka akan membantu dalam meningkatkan potensi wilayah di Indonesia. Sesuai dengan hasil feedback di tahun 2021, masukan dari perangkat daerah serta masyarakat di Prov Jawa Barat masih memerlukan pengembangan dalam menggal potensi wilayah di Prov. Jawa Barat.

c. Kluster Penelitian

BIDANG (CLUSTER) KAJIAN	SUB BIDANG KAJIAN (SUB CLUSTER)	ROADMAP PENELITIAN				
		Th. 2020	Th. 2021	Th. 2022	Th. 2023	Th. 2024
Sosial Kemasyarakatan	1. Daya Saing SDM Jawa Barat 2. Manajemen konflik sosial	Daya saing SDM Jawa Barat di sektor tertentu	Manajemen konflik sosial di bidang tertentu	Daya saing SDM Jawa Barat di sektor tertentu	Manajemen konflik sosial di bidang tertentu	Penyusunan program untuk mendukung peningkatan daya saing daerah/desa
Kebijakan Publik, Hukum, dan Tata Kelola Pemerintahan	1. Penataan organisasi dan adaptasi lingkungan 2. Studi kompetensi aparatur perangkat daerah/desa	Penataan organisasi dan adaptasi lingkungan	Studi kompetensi aparatur daerah/desa	Tata kelola pemdes berbasis e-gov	Aplikasi tata kelola pemdes berbasis e-gov	

BIDANG (CLUSTER) KAJIAN	SUB BIDANG KAJIAN (SUB CLUSTER)	ROADMAP PENELITIAN				
		Th. 2020	Th. 2021	Th. 2022	Th. 2023	Th. 2024
	3. Tata kelola pemdes berbasis e-gov					
Ekonomi dan Bisnis Daerah dan Masyarakat	1. Pengembangan ekonomi desa berbasis wisata 2. Pengembangan ekonomi desa berbasis teknologi 3. Studi tentang kolaborasi ekonomi di desa	Pengembangan ekonomi desa berbasis wisata	Studi tentang kolaborasi ekonomi di desa	Pengembangan ekonomi desa berbasis teknologi	Aplikasi pengembangan ekonomi desa berbasis teknologi	
Lingkungan Hidup	1. Kajian tentang Kebijakan penanganan tata kota 2. Kajian tentang kolaborasi penataan lingkungan hidup 3. Kajian tentang ekonomi berbasis lingkungan hidup	Kajian tentang kolaborasi penataan lingkungan hidup	Kajian tentang ekonomi berbasis lingkungan hidup	Kajian tentang Kebijakan penanganan tata kota	Indeks Kepuasan Tata Kota/Lingkungan Hidup di Jawa Barat	

Dalam rangka mencapai peta jalan di atas, maka ditetapkan sasaran kelembagaan dan kinerja penelitian yang diuraikan pada tabel 7.1. Untuk mencapai sasaran tersebut Poltek STIA LAN Bandung menetapkan beberapa indikator utama, yaitu:

- a. Kerjasama penelitian dengan pihak eksternal.
- b. Kerjasama individu dosen dalam bidang penelitian.
- c. Keterlibatan dosen dalam asosiasi profesi dan keahlian dalam bidang penelitian.

- d. Laporan hasil penelitian mandiri atau kelompok dosen.
- e. Buku terbitan dosen.
- f. Jurnal ilmiah dan prosiding yang memaparkan karya publikasi dosen.
- g. Keterlihatan dosen dalam diseminasi penelitian.

2. Tahapan dan Waktu Pelaksanaan

Dalam merealisasikan sasaran/capaian tersebut kegiatan penelitian diselenggarakan dalam 3 (tiga) skema yaitu: Penelitian Terapan Unggulan, Penelitian Dosen Program Studi, dan penelitian melalui Kerjasama eksternal. Pelaksanaan proses penelitian dapat dijelaskan sebagai berikut:

Penelitian terapan unggulan dilaksanakan dengan prosedur sesuai dengan pedoman penelitian terapan unggulan yang disusun oleh P3M. Secara garis besar proses penelitian tersebut dilakukan sebagai berikut: (1) Pengumuman paket penelitian; (2) Penerimaan proposal penelitian; (3) Perbaikan kelengkapan proposal; (4) Pengumuman seleksi administrasi; (5) Pengumuman jadwal *review*; (6) Proses *review*; (7) Pengumuman hasil *review*; (8) Re-konfirmasi kepada tim peneliti; (9) Renandatangan kontrak kinerja penelitian; (10) Pengajuan *time-table* dan anggaran penelitian; (11) Penyusunan luaran penelitian, pelaksanaan penelitian, dan diseminasi internasional; (12) *Progress report* dan evaluasi kegiatan; (13) Penyusunan laporan penelitian; dan (14) Penyerahan luaran penelitian

Adapun penelitian dosen di Program Studi proses yang dilakukan sebagai berikut:

- a) Prodi dan P3M melakukan rapat koordinasi bersama untuk menentukan jumlah penelitian dan besaran dana penelitian yang akan dikelola oleh Prodi.
- b) Proses *review* untuk topik penelitian dilakukan oleh masing-masing prodi dengan dikoordinasi oleh Ketua Prodi.
- c) Proses seleksi dan *review* penelitian dilakukan oleh tim prodi masing-masing.
- d) Proses pelaksanaan penelitian dipandu dan dievaluasi oleh Prodi.
- e) Laporan penelitian yang disusun oleh dosen prodi disampaikan kepada P3M untuk dikompilasi.

Sedangkan penelitian melalui skema Kerjasama eksternal dilakukan dengan proses sebagai berikut:

- a) Kegiatan penelitian dengan skema Kerjasama bersama pihak eksternal ditetankan terlebih dahulu melalui perjanjian Kerjasama antara Poltek STIA LAN Bandung dengan pihak eksternal.
- b) Perijinan Kerjasama dilakukan oleh Direktur Poltek STIA LAN Bandung.
- c) Untuk Perijinan Kerjasama yang bersifat nasional dan internasional, dokumen perijinan Kerjasama dilakukan oleh Kepala LAN RI.
- d) Setelah perijinan Kerjasama dilakukan maka proses penelitian dilakukan menurut kesepakatan kedua belah pihak.
- e) Direktur Poltek STIA LAN Bandung menetapkan tim peneliti internal untuk

- melakukan penelitian bersama dengan pihak eksternal.
- f) Evaluasi kegiatan penelitian dilakukan oleh P3M.
 - g) Tim peneliti menyampaikan laporan penelitian kepada P3M

Waktu Pelaksanaan.

- 1) Pengajuan Usulan Penelitian Mandiri oleh Dosen (Januari-Februari 2024)
- 2) Penilaian dan Penentuan TOR Penelitian (Maret 2024)
- 3) Pelaksanaan Penelitian (April - Juli 2024)
- 4) Penyusunan Laporan Penelitian (Agustus - Oktober 2024)

No.	Uraian Kegiatan	Tahapan Pelaksanaan											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Pengajuan Usulan Penelitian	■	■										
2	Penelitian Penentuan TOR			■									
3	Pelaksanaan Penelitian				■	■	■	■					
4	Penyusunan Laporan								■	■	■		

Kegiatan ini direncanakan dalam 10 bulan, dimulai pada bulan Januari 2024 dan output kegiatan diharapkan selesai pada bulan Oktober 2024.

D. BIAYA YANG DIPERLUKAN

Biaya yang diperlukan dalam kegiatan ini adalah sebesar Rp. 679.906.000 yang terdiri Rupiah Murni sebesar Rp 270.000.000, PNPB sebesar Rp 409.906.000:

No	Uraian	Jumlah
1	Kegiatan Penelitian Dosen Prodi	Rp 409.906.000
2	Kegiatan Penelitian Unggulan	Rp 171.000.000
	Peningkatan Kualitas Mutu Pendidikan	Rp 80.000.000

RAB

3611.ABH.004	Penelitian Prodi	21	publikasi		-	
	Jumlah Komponen Utama				-	
51	Pelaksanaan Penelitian Prodi	0			-	
A	Penelitian Dosen Mandiri [3273 - Kota Bandung]				-	
521211	Belanja Bahan				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00.1 -Penggandaan (000002)	1	paket	1.047.000	1.047.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	01.00.1 > Diseminasi ()				-	
	01.00.2 -Publikasi Jurnal, HAKI,dan Proof Reader (000003)	1	Paket	1.750.000	1.750.000	
522151	Belanja Jasa Profesi				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00.1 -Honorarium Narasumber Eselon III [40.0 orang x 1.0 jam] (000004)	40	OJ	900.000	36.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000005)	20	paket	3.800.000	76.000.000	
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00.1 -Transport Lokal Peneliti [46.0 orang x 2.0 kali] (000516)	92	OK	150.000	13.800.000	

SMARTER

B	Reviewer (Pendampingan penulisan Jurnal) [3273 - Kota Bandung]					-	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00. 1 -Publikasi Jurnal (000006)	20	paket	10.000.000		200.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00. 1 -Honorarium Narasumber Eselon III [20.0 orang x 1.0 jam x 1.0 kali] (000007)	20	OJ	900.000		18.000.000	
	00.00. 2 -Honorarium Narasumber (Pejabat Eselon II) [20.0 Orang x 2.0 OJ] (000579)	40	OJ	1.000.000		40.000.000	
C	Kelembagaan P3M [3273 - Kota Bandung]					-	
521211	Belanja Bahan (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00. 1 -Penggandaan (000008)	3	paket	1.000.000		3.000.000	
	00.00. 2 -ATK (000009)	3	paket	1.000.000		3.000.000	
	00.00. 3 -Snack Rapat Biasa JAWA BARAT [150.0 orang x 1.0 kali x 3.0 keg] (000010)	450	OK	20.000		9.000.000	
	00.00. 4 -cetakan dan penjilidan (000011)	3	Paket	2.000.000		6.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00. 1 -Honorarium Narasumber Eselon II [10.0 orang x 2.0 jam] (000012)	20	OJ	1.000.000		20.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000013)	1	paket	35.000.000		35.000.000	

SMARTER

D	Penelitian JFT Selain Dosen [3273 - Kota Bandung]					-	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon II (000017)	12	OJ	1.000.000	12.000.000		
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018)	12	Paket	1.845.000	22.140.000		
E	Penelitian Dosen Tim Shanty [3273 - Kota Bandung]					-	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Publikasi Jurnal (000537)	1	OK	800.000	800.000		
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000535)	4	OJ	900.000	3.600.000		
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018) (000536)	1	paket	6.600.000	6.600.000		
F	Penelitian Dosen Tim Dinoroy dan Hendrikus [3273 - Kota Bandung]					-	
521211	Belanja Bahan (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Penggandaan (000541)	1	Paket	750.000	750.000		
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Publikasi Jurnal (000540)	1	OK	2.665.000	2.665.000		
522141	Belanja Sewa (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Sewa Kendaraan (000565)	1	OK	1.050.000	1.050.000		
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000538)	4	OJ	900.000	3.600.000		
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)					-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018) (000539)	1	paket	13.519.000	13.519.000		

G	Penelitian Dosen Tim Alikha dan Raisa [3273 - Kota Bandung]				-	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000542)	10	OJ	900.000	9.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018) (000543)	2	paket	6.500.000	13.000.000	
H	Penelitian Dosen Tim Abdul Rahman dan Caesar [3273 - Kota Bandung]				-	
521211	Belanja Bahan (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 -Penggandaan (000547)	1	Paket	200.000	200.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 -Publikasi Jurnal (000546)	1	OK	4.721.000	4.721.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000544)	4	OJ	900.000	3.600.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018) (000545)	1	paket	13.869.000	13.869.000	
I	Penelitian Dosen Tim Anggun [3273 - Kota Bandung]				-	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000548)	5	OJ	900.000	4.500.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.095-Bandung II)				-	D00
	00.00.1 -Perjalanan Dinas (000018) (000549)	1	paket	6.500.000	6.500.000	

J	Penelitian Dosen Tim Nur Afandi, Rofi dan Sait [3273 - Kota Bandung]				-	
521211	Belanja Bahan				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Penggandaan (000553)	1	Paket	1.000.000	1.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Publikasi Jurnal (000552)	1	OK	2.500.000	2.500.000	
522141	Belanja Sewa				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Sewa Kendaraan (000554)	4	OH	400.000	1.600.000	
522151	Belanja Jasa Profesi				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000550)	6	OJ	900.000	5.400.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000018) (000551)	1	paket	23.580.000	23.580.000	
K	Penelitian Dosen Tim Endah, Dara dan Rodlial [3273 - Kota Bandung]				-	
522151	Belanja Jasa Profesi				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000555)	15	OJ	900.000	13.500.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000018) (000556)	3	paket	6.500.000	19.500.000	
L	Penelitian Dosen Tim Tiana dan Puteri [3273 - Kota Bandung]				-	
522151	Belanja Jasa Profesi				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000557)	10	OJ	900.000	9.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa				-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)				-	
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000018) (000558)	2	paket	6.500.000	13.000.000	

M	Penelitian Dosen Tim Melati, Iwan, Dani dan Fitri [3273 - Kota Bandung]					-	
521211	Belanja Bahan					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 -Penggandaan (000562)	1	Paket	900.000		900.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 -Publikasi Jurnal (000561)	1	OK	9.500.000		9.500.000	
522151	Belanja Jasa Profesi					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000559)	8	OJ	900.000		7.200.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000018) (000560)	4	paket	6.600.000		26.400.000	
N	Penelitian Dosen Tim Teni, Lidia, Dita, Ika [3273 - Kota Bandung]					-	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 -Publikasi Jurnal (000591)	4	OK	684.000		2.736.000	
522151	Belanja Jasa Profesi					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 - Honorarium Narasumber Eselon III (000592)	16	OJ	900.000		14.400.000	
	00.00. 2 -Narasumber Eselon II (000593)	4	OJ	1.000.000		4.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa					-	D00
	(KPPN.095-Bandung II)					-	
	00.00. 1 -Perjalanan Dinas (000018) (000594)	4	paket	5.716.000		22.864.000	
	Jumlah Komponen Pendukung					-	

Surat-surat penugasan

Penelitian Dosen Tim Melati, Iwan, Dani dan Fitri

	<p style="text-align: center;">LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG</p> <p style="text-align: center;">SURAT TUGAS NOMOR: 1398/STIA.2.1/SDS.04.1</p>
Menimbang	: a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen ke Kabupaten Bogor, maka dipandang perlu untuk memugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
Mengingat	: 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara; 2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara; 3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN; 4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung; 5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.
MENUGASKAN	
Kepada	: 1. Drs. Ramdani Priatna, M.Si. 2. Iwan Kurniawan, S.Pd., M.Si
Untuk	: Melaksanakan kegiatan Penelitian Dosen ke Kabupaten Bogor yang akan dilaksanakan pada: Hari/Tanggal : Senin-Selasa, 6-7 Mei 2024 Pukul : 07.00 s.d. Selesai Tempat : Kabupaten Bogor
Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.	
Bandung, 30 April 2024 Direktur Politeknik STIA LAN Bandung	
	
Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.	
	
<small>Dokumen ini tidak dapat ditandatangani secara elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) BSSW</small>	



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 3109/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Dra. F. Laksmi Fitriani, M.M.
2. Melati Dewi Asri, S.Pd., M.E.
3. Iwan Kurniawan, S.Pd., M.Si
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:
- Hari/Tanggal : Senin-Rabu, 15-17 Juli 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kabupaten Bogor,

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 5 Juli 2024
Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,



Dr. Muhammad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen Tim Nur Afandi, Rofi dan Sait



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 1437/STIA.2.1/SDS.04.1

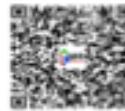
- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.
2. Dr. Sait Abdullah, S.Sos., M.Pol.Adm.
3. Rofi Ramadhona Iyoega, SP., M.Sos
- Untuk : Melaksanakan kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:
- Hari/Tanggal : Minggu-Kamis, 12-16 Mei 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kota Mataram dan Kabupaten Lombok Barat

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 3 Mei 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.



Penelitian Dosen Tim Dinoroy dan Hendrikus



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 1439/STIA.2.1/SDS.04.1

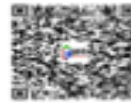
- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian mengenai Networking Management dalam Pengelolaan Wisata di Lombok, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Dr. Hendrikus T. Gedeona, S.I.P., M.Si.
2. Dinoroy M. Aritonang, S.H., M.H.
- Untuk : Melaksanakan kegiatan Penelitian mengenai Networking Management dalam Pengelolaan Wisata di Lombok yang akan dilaksanakan pada:
- Hari/Tanggal : Minggu-Kamis, 12-16 Mei 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kantor Propinsi NTB Dan Pemerintah Kota Mataram

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 6 Mei 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.



Dokumen ini tidak ditandatangani secara elektronik yang diterbitkan oleh Badan Serifikasi Elektronik (BSE) BSSW

Penelitian Dosen Tim Abdul Rahman dan Caesar



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 1440/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Mandiri "Peran Manajemen Risiko terhadap Kinerja Balai Perikanan Budidaya Laut Lombok", maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Dr. Abdul Rahman, S.K.M., M.Si.
2. Caesar Octoviandy Purba, S.Sos., M.A.B
- Untuk : Melaksanakan kegiatan Penelitian Mandiri "Peran Manajemen Risiko terhadap Kinerja Balai Perikanan Budidaya Laut Lombok" yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Minggu-Kamis, 12-16 Mei 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Balai Perikanan Budidaya Laut Lombok

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 6 Mei 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.



Penelitian Dosen Tim Putri Wulandari Atur Rejeki

	<p>LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG</p> <p>SURAT TUGAS NOMOR: 3495/STIA.2.1/SDS.04.1</p>
Menimbang	: a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
Mengingat	: 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara; 2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara; 3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN; 4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung; 5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.
<p>MENUGASKAN</p>	
Kepada	: 1. Putri Wulandari Atur Rejeki, S.Si., M.E.
Untuk	: Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:
Hari/Tanggal	: Kamis-Jumat, dan Minggu, 1-2 dan 4 Agustus 2024
Pukul	: 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat	: Lombok, Nusa Tenggara Barat,
Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.	
Bandung, 29 Juli 2024 Pth. Direktur Politeknik STIA LAN Bandung.	
 <p>Putri Listiani, S.E., M.M.</p>	



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 4270/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen ke Kota Mataram, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Fandi Ahmad, ST., MT
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen ke Kota Mataram yang akan dilaksanakan pada:
Hari/Tanggal : Jumat-Selasa, 9-13 September 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kota Mataram

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 27 Agustus 2024

Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,





LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 2804/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Susi Susanti Tindaon, S.Pd., M.B.A
2. Sari Nur Rohaeti
3. Seftya Siti Nurhayati

- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 28 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kota/Kabupaten Garut,

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 24 Juni 2024

Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,



Dr. Ahmad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen ke Kota Denpasar-Bali



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS
NOMOR: 1624/STIA.2.1.SDS.04

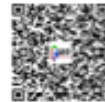
- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Mandiri Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Susi Susanti Tindaon, S.Pd., M.B.A
- Untuk : Melaksanakan kegiatan Penelitian Mandiri Dosen yang akan dilaksanakan pada:
- Hari/Tanggal : Senin-Sabtu, 20-25 Mei 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Kota Denpasar, Bali

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 14 Mei 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.



Penelitian Dosen Tim Prof. Endang WTL



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SURAT TUGAS

NOMOR: 1821/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Prof. Dr. Endang Wirjatmi TL., M.Si.
2. Refri (Mahasiswa APN)
- Untuk : Melaksanakan kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 22 Mei 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Dirjen Disdukcapil Provinsi DKI Jakarta

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 21 Mei 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.



Penelitian Dosen Tim Teni, Lidia, Dita, Ika



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 3333/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai dan mahasiswa pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Dr. Teni Listiani, S.E., M.M.
2. Lidia Maasir, B.Comm. (Hons), MHRM.
3. Ika Wulandari, S.Sos., M.Ikom.
4. Nadiarani Anindita, S.Psi., M.A.
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu-Jumat, 17-19 Juli 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : BKPSDM Daerah Provinsi Kepulauan
Bangka Belitung.

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 16 Juli 2024
Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,



Dr. Muhammad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen Tim Alikha, ke Provinsi Bali



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 3822/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen Tahun 2024, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Alikha Novira, S.Hum., M.I.Pol
2. Raisa Rafifiti Choerunnisa, SH., M.Si
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen Tahun 2024 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin-Jumat, 19-23 Agustus 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Provinsi Bali

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 5 Agustus 2024

Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,



Dr. Muhammad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen Tim Endah Mustika R, ke Surabaya



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 3844/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen "Studi Komparasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (Spbe) Pada Pemerintah Daerah Kota Surabaya Dan Kota Bandung", maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635-POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Endah Mustika Ramdani, S.IP., M.AP.
2. Rodliat Ramdhan Tackbir Abubakar, S.IP., M.AP
3. Cintanyta Andhita Dara Kirana, S.AP., M.AP
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen "Studi Komparasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (Spbe) Pada Pemerintah Daerah Kota Surabaya Dan Kota Bandung" yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin-Rabu, 13-14 Agustus 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Diskominfo Surabaya dan 2. Kecamatan Dukuh Pakis

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 6 Agustus 2024
Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung.



Dr. Muhammad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen Tim Septiana Dwi Putrianti ke KASN dan Kementerian Ketenagakerjaan RI-Jakarta



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 2775/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Septiana Dwi Putrianti, S.E., M.Com (Hons)., Ph.D
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis-Jumat, 27-28 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : KASN dan Kementerian Ketenagakerjaan RI

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 24 Juni 2024

Direktur Politeknik STIA LAN
Bandung,



Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen ke Serang-Banten



**POLITEKNIK
STIA LAN
BANDUNG**

**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS
NOMOR: 3963/STIA.2.1/SDS.04.1

Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.

Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

Kepada : I. Demi Fauzi Ramdani, S.Sos., MA

Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen yang akan dilaksanakan pada:
Hari/Tanggal : Kamis-Jumat, 22-23 Agustus 2024
Pukul : 09.00 WIB - Selesai
Tempat : Serang, Banten

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan,

Bandung, 13 Agustus 2024
Kepala Lembaga Administrasi Negara Politeknik STIA LAN
Bandung.



Dr. Muhammad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Penelitian Dosen Tim Adhika Bergi N, ke Medan

 <p>POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG</p>	<p style="text-align: center;">LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG</p> <p style="text-align: center;">SURAT TUGAS NOMOR: 4260/STIA.2.1/SDS.04.1</p>
Menimbang	: a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen ke Medan, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
Mengingat	: 1. Peraturan Presiden RI Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara; 2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara; 3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN; 4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung; 5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.
MENUGASKAN	
Kepada	: 1. Adhika Bergi Nugroho, ST., M.A.B 2. Anggi Syahadat Harahap, ST., M.Kom
Untuk	: Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen ke Medan yang akan dilaksanakan pada: Hari/Tanggal : Senin - Sabtu, 2 - 7 September 2024 Pukul : 09.00 WIB s.d Selesai Tempat : Medan
Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.	
Bandung, 26 Agustus 2024 Direktur Politeknik STIA LAN Bandung,	
 Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.	

Penelitian Dosen Tim Rike Anggun A, ke Banyuwangi



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG**

SURAT TUGAS

NOMOR: 4569/STIA.2.1/SDS.04.1

- Menimbang : a. Bahwa sehubungan dengan adanya kegiatan Penelitian Dosen di Banyuwangi, maka dipandang perlu untuk menugaskan pegawai pada kegiatan tersebut.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden RI Nomor 93 Tahun 2024 tentang Lembaga Administrasi Negara;
2. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 7 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara;
3. Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 9 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN;
4. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2022 tentang Statuta Politeknik STIA LAN Bandung;
5. Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Satuan Kerja 662635 POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG Tahun Anggaran 2024, tanggal 24 November 2023.

MENUGASKAN

- Kepada : 1. Rike Anggun Artisa, S.I.P., MPA
- Untuk : Mengikuti kegiatan Penelitian Dosen di Banyuwangi yang akan dilaksanakan pada:

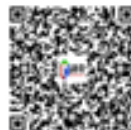
Hari/Tanggal : Minggu-Kamis, 22-26 September 2024

Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai

Tempat : Kota Banyuwangi, Jawa Timur

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan.

Bandung, 13 September 2024
Direktur Politeknik STIA LAN Bandung



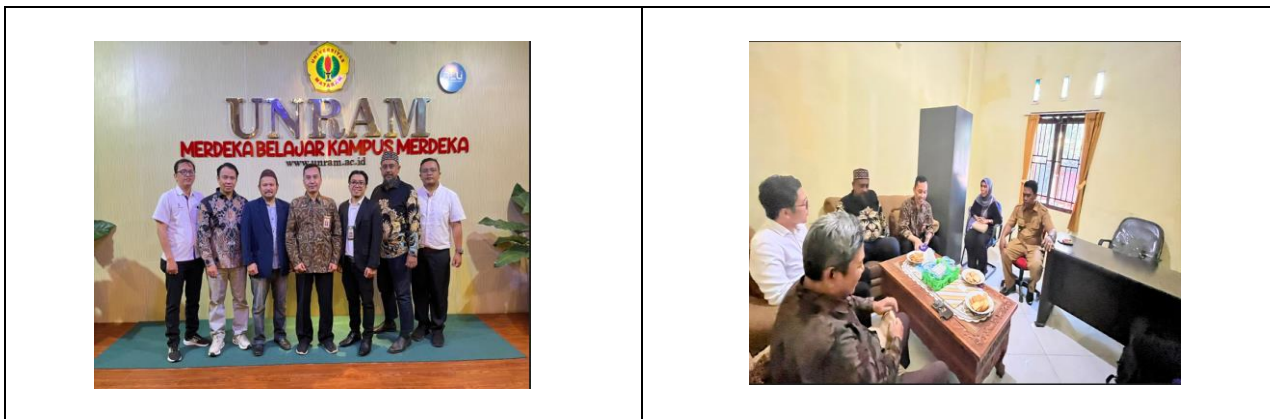
Dr. Muhamad Nur Afandi, S.Pd., M.T.

Dokumentasi Kegiatan Penelitian

Penelitian Dosen ke Lombok (Tim Abdul Rahman, Caesar)



Penelitian ke Lombok (Tim Nur afandi, Said abdullah, Rofi)



Penelitian ke Lombok (Tim Hendrikus, Dinoroy)



Penelitian Dosen ke Mataram-NTB (Fandi)

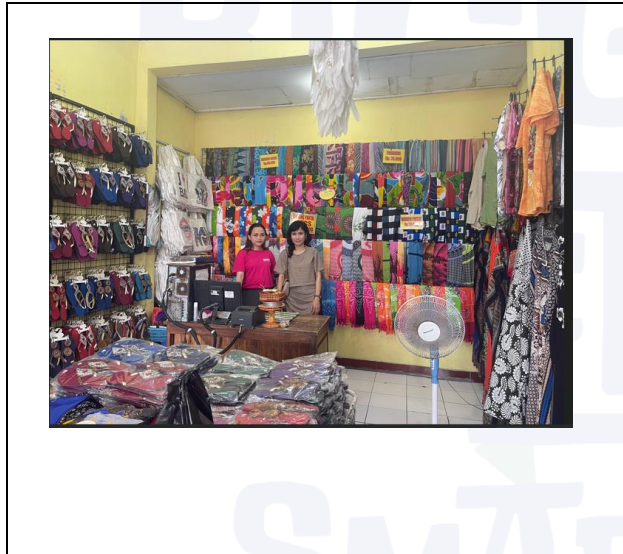


Penelitian Dosen ke Bogor (Tim Laksmi Fitriani, Ramdani, Melati, Iwan)

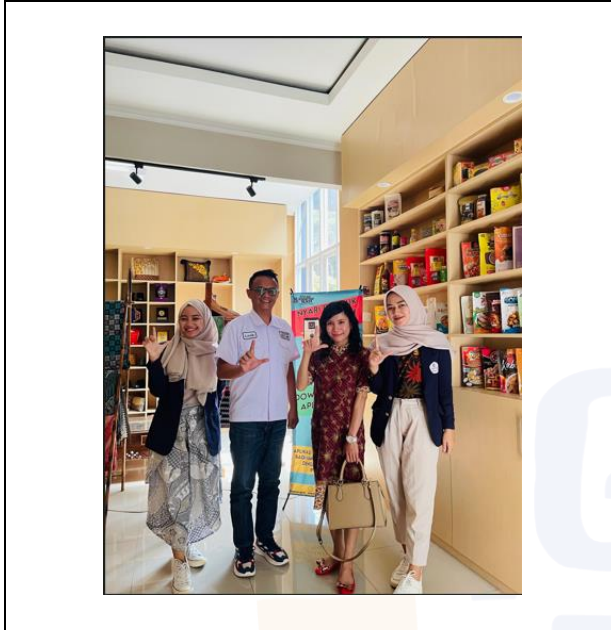




Penelitian Dosen ke Denpasar (Shanti)



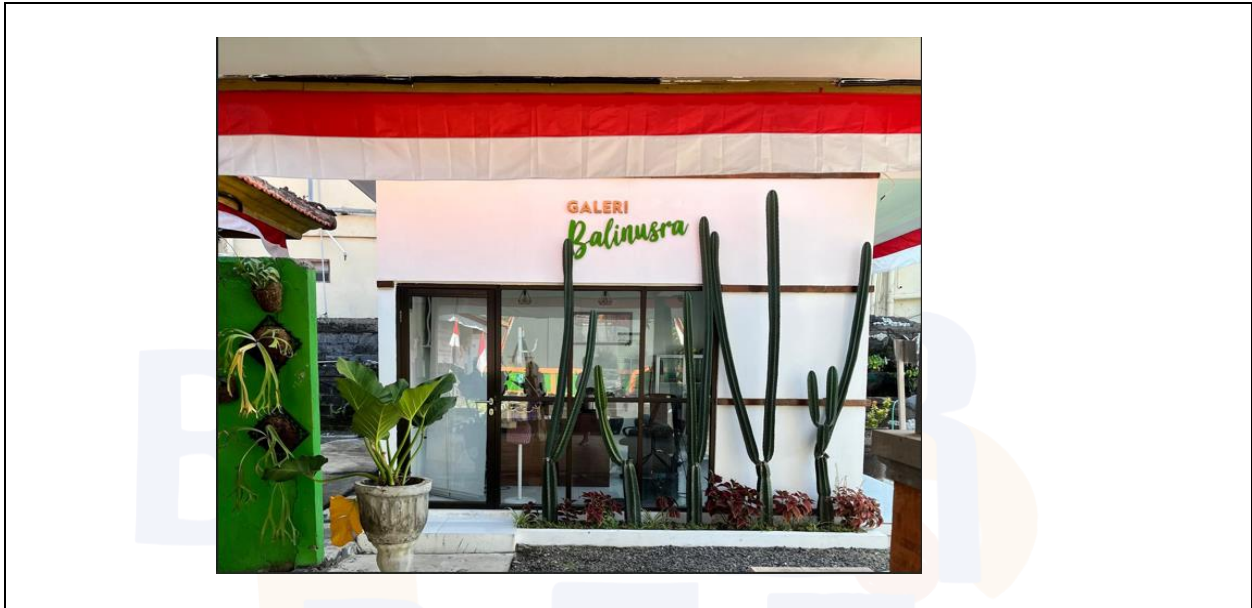
Penelitian Dosen ke Garut (Shanti)



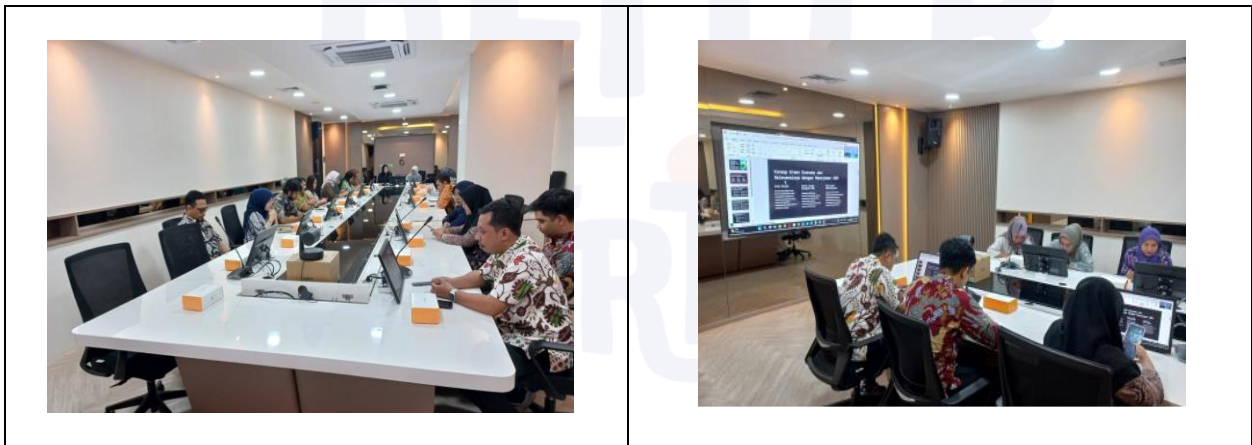
Penelitian Dosen ke Denpasar (Tim Alikha, Raisa)



Balai Pelatihan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Denpasar

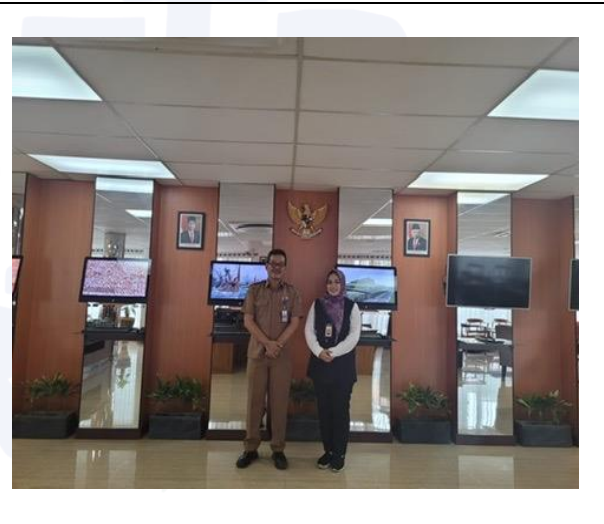
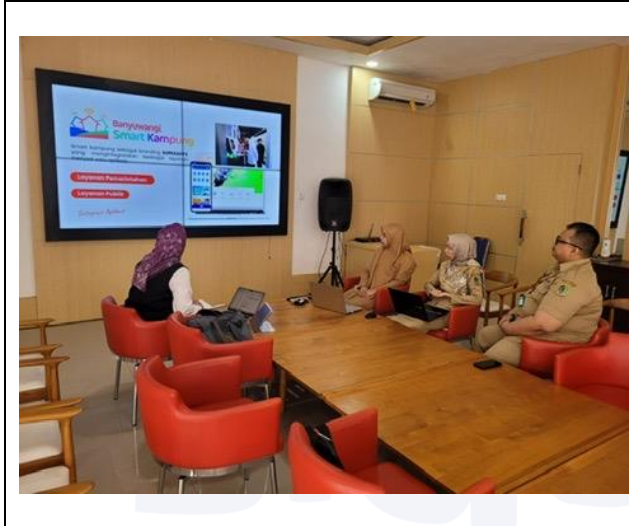


Penelitian Dosen Septiana- KASN, Kementerian Ketenagakerjaan Jakarta

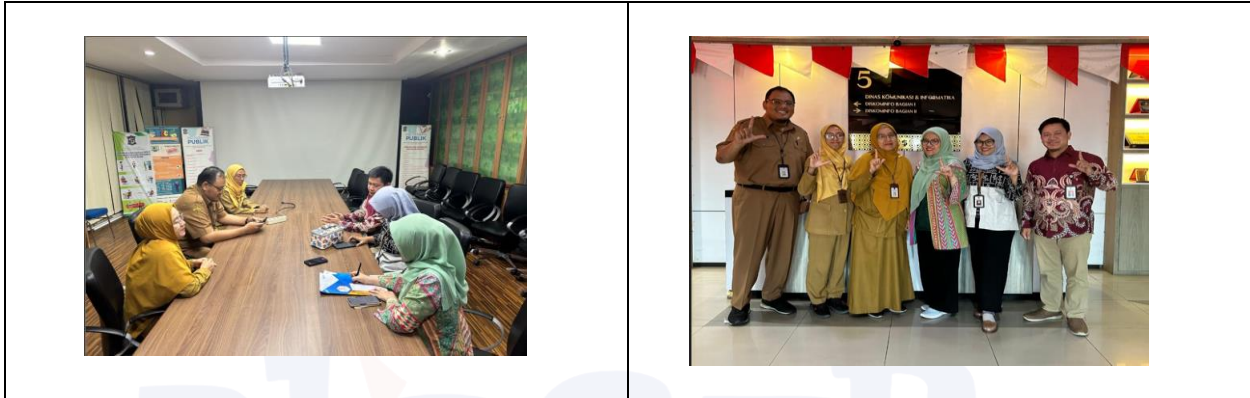


Penelitian Dosen Anggun

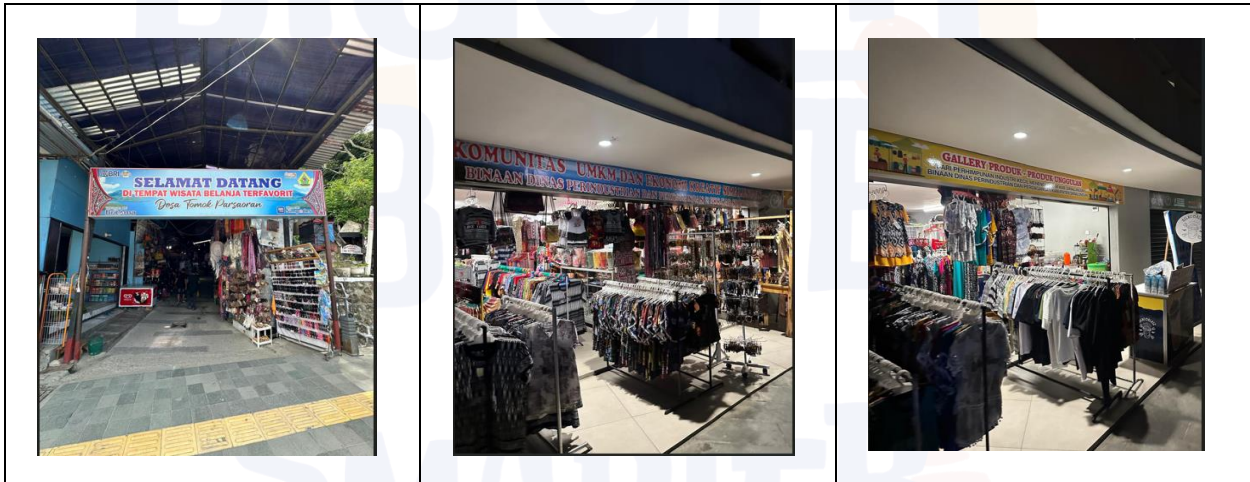
Dinas Komunikasi, Informatika dan Persandian Kab. Banyuwangi



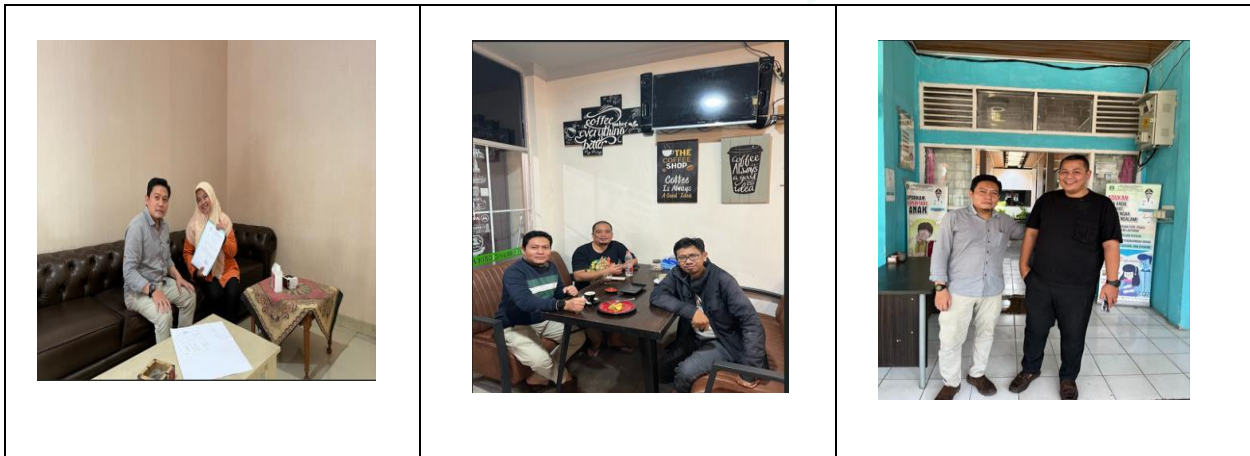
Penelitian Dosen ke Surabaya (Tim Endah Mustika, Dara, Rodlial)



Penelitian Dosen ke Medan (Tim Adhika Bergi, Anggi syahadat)



Penelitian Dosen ke Serang-Banten (Deni)



Dokumentasi Kegiatan

Penjajakan kerjasama dengan Forum Dekan PTN Ilmu-ilmu Sosial seluruh Indonesia (FORDEKISS) untuk penguatan kolaborasi penelitian dan PkM internasional dengan Murdoch University - Pedrth - Western Australia- November 2024

