



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
REPUBLIK INDONESIA**

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Nur Afandi
Jabatan : Direktur Politeknik STIA LAN Bandung

selanjutnya disebut Pihak Pertama.

Nama : Muhammad Taufiq
Jabatan : Kepala Lembaga Administrasi Negara RI

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua.

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 02 Januari 2026

Pihak Kedua,

Pihak Pertama,



Muhammad Taufiq

Muhamad Nur Afandi

LAMPIRAN
PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		TARGET
(1)	(2)		(3)
Meningkatnya Kualitas Pendidikan dan Pembelajaran Politeknik STIA LAN	IKU	Rata-rata Nilai Kualifikasi Jurnal yang diterbitkan	76,67
	IKU	Tingkat Publikasi Hasil Analisis Kebijakan	8,10
	IKU	Persentase Persepsi Kemanfaatan Pengabdian Masyarakat	90
	IKU	Keketatan proses seleksi mahasiswa baru	67,5
	IKU	Persentase Kualitas Pembelajaran	83.3
	IKU	Persentase Mahasiswa Lulus Tepat Waktu (PTW)	65,25
	IKU	Indeks Mahasiswa Berprestasi	2
	IKU	Nilai Hasil Audit Mutu Internal yang dilakukan oleh P2M	85,50
Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan keuangan	IKU	Nilai Kinerja Anggaran	95,45
Meningkatnya Kualitas Produk Hukum, Kelembagaan, dan SDM Internal	IKU	Persentase pegawai yang menerapkan metode pembelajaran dalam Corporate University Lembaga Administrasi Negara (Corpu LAN)	60
Meningkatnya kualitas layanan kerumahtanggaan, pengelolaan barang milik negara dan pengadaan barang/jasa,	IKU	Indeks Layanan Umum dan Kerumahtanggaan	75,80
	IKU	Indeks penyebaran informasi publik melalui media digital	76,50
	IKU	Nilai Pengawasan Kearsipan Internal	81

hubungan masyarakat, kearsipan, dan kerjasama			
Terwujudnya Pengawasan Intern yang memberikan nilai tambah bagi Organisasi	IKU	Indeks Pengawasan Intern LAN	84,50

No.	Kegiatan	Anggaran 2026
1	Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Terapan Bidang Ilmu Administrasi Politeknik STIA LAN	7.489.400.000
2	Pengawasan Resiko, Pengendalian, dan Pengawasan Internal	10.000.000
3	Peningkatan Koordinasi Perencanaan dan Keuangan	25.000.000
4	Peningkatan Kualitas Layanan Umum, Kerja Sama, Hubungan Masyarakat, dan Sistem Informasi	22.468.518.000
5	Peningkatan Kualitas Layanan Hukum, Organisasi, dan Sumber Daya Manusia Internal	373.500.000
Total		30.366.418.000

Pihak Kedua,



Muhammad Taufiq

Jakarta, 02 Januari 2026

Pihak Pertama,



Muhamad Nur Afandi

LAMPIRAN

PERJANJIAN KINERJA POLITEKNIK STIA LAN BANDUNG

DEFINISI OPERASIONAL

SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		FORMULA PERHITUNGAN
Meningkatnya Kualitas Pendidikan dan Pembelajaran Politeknik STIA LAN	IKU	Nilai Kualifikasi Jurnal yang diterbitkan	<p>Kualifikasi publikasi ilmiah secara berkala dalam bentuk artikel yang dikompilasi dalam format jurnal yang bersifat nasional.</p> <p>Target dalam jurnal dikonversi sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Jurnal terindeks sinta 1-2 = 100 2. Jurnal terindeks sinta 3-4 = 80 3. Jurnal terindeks sinta 5-6 = 60 4. Jurnal nasional = 40 <p>Diukur melalui rumus perhitungan:</p> $\text{Nilai Akhir} = \frac{(\text{Jurnal_S1.2} \times 100) + (\text{Jurnal_S3.4} \times 80) + (\text{Jurnal_S5.6} \times 60) + (\text{Jurnal_Nasional} \times 40)}{\text{Total Jurnal}}$ <p>Keterangan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jurnal_S1,2 = Jumlah jurnal yang terindeks SINTA 1-2 • Jurnal_S3,4 = Jumlah jurnal yang terindeks SINTA 3-4 • Jurnal_S5,6 = Jumlah jurnal yang terindeks SINTA 5-6 • Jurnal_Nasional = Jumlah jurnal nasional tidak terindeks SINTA • Total Jurnal = Jumlah keseluruhan jurnal (antara 4 sampai 6 jurnal)
	IKU	Jumlah Hasil Analisis Kebijakan yang	Hasil analisis kebijakan pada tahun berjalan yang dipublikasikan melalui berbagai media. Dibedakan menjadi publikasi media tanpa review dan publikasi media melalui review.

		mendukung Transformasi Kebijakan Administrasi Negara	<p>Publikasi media tanpa reviu meliputi publikasi pada Web LAN, sosial media, Kompasiana, dsb. Sedangkan publikasi media melalui reviu meliputi publikasi pada Tempo, Kompas, Jurnal, dsb atau melalui proses reviu yang dilakukan oleh Dewan Redaksi, Mitra bestari, dsb. Masing-masing hasil analisis diberikan bobot sebagai berikut.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. publikasi media tanpa reviu = 5 2. publikasi media melalui reviu = 10 Diukur melalui rumus perhitungan $\sum (HAK \times M_{TR}) + (HAK \times M_r)$ $PHAK = \frac{\quad}{THAK}$ <p>Keterangan:</p> <p>HAK = Hasil Analisis Kebijakan</p> <p>M_{TR} = Skor publikasi hasil analisis kebijakan tanpa reviu</p> <p>M_r = Skor publikasi hasil analisis kebijakan melalui reviu</p> <p>THAK = Total Hasil Analisis Kebijakan yang dihasilkan pada tahun berjalan</p>
IKU	Persentase Persepsi Kemanfaatan Pengabdian Masyarakat		<p>Persentase kepuasan masyarakat atas program Pengabdian Kepada Masyarakat Berdampak yang diselenggarakan oleh Politeknik STIA LAN. Proses pengukuran dilakukan dengan survei persepsi masyarakat yang terlibat, laporan kegiatan pengabdian masyarakat, dokumentasi evaluasi program, serta data</p>

			dari kolaborasi dengan instansi atau mitra masyarakat yang mendukung pelaksanaan program
	IKU	Keketatan proses seleksi mahasiswa baru	<p>Keketatan proses seleksi mahasiswa baru(KSMB) diukur dari :</p> $KS = (KS1 + KS2 + KS3) / NP$ <p>KS1 = Keketatan proses seleksi mahasiswa baru Sarjana Terapan</p> <p>KS2 = Keketatan proses seleksi mahasiswa baru Magister Terapan</p> <p>KS3 = Keketatan proses seleksi mahasiswa baru Doktor Terapan</p> <p>NP = jumlah jenjang pendidikan yang diselenggarakan</p> <p>$KS1 = (NT1 / NP1) \times 100\%$</p> <p>NP : Jumlah Pendaftar Sarjana Terapan</p> <p>NT : Jumlah Mahasiswa Sarjana Terapan yang Diterima</p> <p>$KS2 = (NT2 / NP2) \times 100\%$</p> <p>NP : Jumlah Pendaftar Magister Terapan</p> <p>NT : Jumlah Mahasiswa Magister Terapan yang Diterima</p> <p>$KS3 = (NT3 / NP3) \times 100\%$</p> <p>NP : Jumlah Pendaftar Doktor Terapan</p> <p>NT : Jumlah Mahasiswa Doktor Terapan yang Diterima</p>

	IKU	Persentase Kualitas Pembelajaran	<p>Rata-rata kualitas pembelajaran = RKP = $(KP1+KP2+KP3+KP4)/4$</p> <p>KP1= Rata-rata Persentase mahasiswa Sarjana Terapan IPK >3,25 Magister Terapan IPK > 3,5 Dokter Terapan IPK > 3,5</p> <p>KP2 = Persentase kepuasan mahasiswa atas penyelenggaraan pembelajaran</p> <p>KP3 = Persentase ketersediaan Kurikulum OBE</p> <p>KP4 = Persentase kepuasan peserta Seminar/Bedah Buku/Ceramah Umum</p>
	IKU	Persentase Mahasiswa Lulus Tepat Waktu (PTW)	<p>Diukur melalui rata-rata dari pengukuran:</p> <p>Rata-rata Persentase mahasiswa lulus tepat waktu (PTW)</p> <p>$PTW = PTW1+PTW2+PTW3/NP$</p> <p>PTW1 = persentase mahasiswa sarjana terapan yang lulus tepat waktu</p> <p>PTW2 = persentase mahasiswa magister terapan yang lulus tepat waktu</p> <p>PTW3 = persentase mahasiswa doktor</p>

		<p>terapan yang lulus tepat waktu</p> <p>NP = jumlah jenjang pendidikan yang diselenggarakan</p> <p>PTW 1 = $(LTP1 / NL1) \times 100\%$ PTW 2 = $(LTP2 / NL2) \times 100\%$ PTW 3 = $(LTP3 / NL3) \times 100\%$</p> <p>LTP1= lulusan sarjana terapan yang lulus antara 3,5 - 4,5 tahun (7-9 semester) pada tahun berjalan</p> <p>NL1 = total lulusan sarjana terapan pada tahun berjalan</p> <p>LTP2= lulusan sarjana terapan yang lulus antara 1,5 - 2,0 tahun (3-4 semester) pada tahun berjalan</p> <p>NL2= total lulusan magister terapan pada tahun berjalan</p> <p>LTP3= lulusan doktor terapan yang lulus antara 3-6 tahun (6-12 semester) pada tahun berjalan NL3 = total lulusan doktor terapan pada tahun berjalan</p>
	IKU	<p>Indeks Mahasiswa Berprestasi</p> <p>Indeks Mahasiswa Berprestasi berdasarkan skoring sebagai berikut</p> <p>Skor 4 jika :</p> <p>a. prestasi nasional yang dihasilkan oleh mahasiswa dalam 3 tahun terakhir mencapai minimal 10% dari jumlah mahasiswa aktif, atau</p>

			<p>b. prestasi internasional yang diraih mahasiswa dalam 3 tahun terakhir mencapai minimal 1 buah</p> <p>Skor 3 jika : prestasi nasional yang dihasilkan oleh mahasiswa dalam 3 tahun terakhir mencapai 8,0-9,9% dari jumlah mahasiswa aktif</p> <p>Skor 2 jika : prestasi nasional yang dihasilkan oleh mahasiswa dalam 3 tahun terakhir mencapai 6,0-7,9% dari jumlah mahasiswa aktif</p> <p>Skor 1 jika : prestasi nasional yang dihasilkan oleh mahasiswa dalam 3 tahun terakhir kurang dari 6% dari jumlah mahasiswa aktif</p>
	IKU	Nilai Hasil Audit Mutu Internal yang dilakukan oleh P2M	Nilai Audit Mutu Internal diukur dari persentase kesesuaian dari hasil audit mutu internal
Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan keuangan	IKU	Nilai Kinerja Anggaran	Nilai Kinerja Anggaran adalah tolak ukur keberhasilan pelaksanaan anggaran yang dihasilkan melalui nilai kinerja pelaksanaan anggaran dan nilai kinerja perencanaan anggaran pada Satuan Kerja Politeknik STIA LAN Bandung. Nilai Kinerja Anggaran dihitung berdasarkan PMK yang mengatur mengenai perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, serta akuntansi dan pelaporan keuangan.

			<p>Diukur melalui rumus perhitungan:</p> $\frac{X+Y}{2}$ <p>Keterangan:</p> <p>X = Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran Satuan Kerja Satuan Kerja Politeknik STIA LAN Bandung Y = Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Satuan Kerja Politeknik STIA LAN Bandung</p>
Meningkatnya Kualitas Produk Hukum, Kelembagaan, dan SDM Internal	IKU	Persentase pegawai yang menerapkan metode pembelajaran dalam Corporate University Lembaga Administrasi Negara (Corpu LAN)	<p>Pengukuran dilakukan melalui penilaian mandiri dengan skala 1-100, dengan detail penilaian sebagai berikut:</p> $FL+ SL+ EL$ <p>Keterangan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. FL = Persentase pelaksanaan <i>formal learning</i> yang dilaksanakan. Bobot <i>formal learning</i> adalah 30%. 2. SL = Persentase pelaksanaan <i>social learning</i> yang dilaksanakan. Bobot <i>social learning</i> adalah 30%. <p><u>Jumlah pegawai yang melaksanakan social learning</u> x 30</p> $\frac{\text{Total Pegawai}}$ <ol style="list-style-type: none"> 3. EL = Persentase pelaksanaan <i>experiential learning</i> yang dilaksanakan. Bobot <i>experiential learning</i> adalah 40%. <p><u>Jumlah pegawai yang melaksanakan experiential learning</u> / Total Pegawai</p>

<p>Meningkatnya kualitas layanan kerumahtanggaan, pengelolaan barang milik negara dan pengadaan barang/jasa, hubungan masyarakat, kearsipan, dan kerjasama</p>	<p>IKU</p>	<p>Indeks Layanan Umum dan Kerumahtanggaan</p>	<p>Diukur melalui rumus perhitungan:</p> $\text{Nilai Akhir} = \frac{\text{NKLTUP} + \text{IPA} + \text{NKLK}}{4}$ <p>Keterangan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nilai kualitas layanan tata usaha pimpinan (NKLTUP) dihitung melalui hasil survey kepuasan pengguna layanan tata usaha pimpinan. 2. Indikator Kinerja Pengelolaan Aset/BMN (IPA) dihitung dengan ketentuan sebagai berikut: <table border="1" data-bbox="802 892 1377 1528"> <thead> <tr> <th>Indikator</th> <th>Bobot</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Realisasi PNB dan Pengelolaan Aset</td> <td>15%</td> </tr> <tr> <td>Ketepatan Waktu Penyampaian Rencana Kebutuhan BMN</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Barang Pengguna</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Wasdal BMN</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Tindak Lanjut Pemanfaatan, Pemindahtanganan, dan Penghapusan BMN</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Tindak Lanjut terhadap BMN Rusak Berat</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Persentase Penyelesaian Temuan BPK terkait BMN</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>Kesesuaian Penggunaan BMN dengan Ketentuan (Standar Barang dan Standar Kebutuhan)</td> <td>15%</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <ol style="list-style-type: none"> 3. Nilai Kualitas Layanan Kerumahtanggaan (NKLK) dihitung melalui hasil survey kepuasan pengguna layanan kerumahtanggaan baik internal maupun eksternal, 	Indikator	Bobot	Realisasi PNB dan Pengelolaan Aset	15%	Ketepatan Waktu Penyampaian Rencana Kebutuhan BMN	10%	Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Barang Pengguna	10%	Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Wasdal BMN	10%	Tindak Lanjut Pemanfaatan, Pemindahtanganan, dan Penghapusan BMN	10%	Tindak Lanjut terhadap BMN Rusak Berat	10%	Persentase Penyelesaian Temuan BPK terkait BMN	20%	Kesesuaian Penggunaan BMN dengan Ketentuan (Standar Barang dan Standar Kebutuhan)	15%	Total	100%
Indikator	Bobot																						
Realisasi PNB dan Pengelolaan Aset	15%																						
Ketepatan Waktu Penyampaian Rencana Kebutuhan BMN	10%																						
Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Barang Pengguna	10%																						
Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Wasdal BMN	10%																						
Tindak Lanjut Pemanfaatan, Pemindahtanganan, dan Penghapusan BMN	10%																						
Tindak Lanjut terhadap BMN Rusak Berat	10%																						
Persentase Penyelesaian Temuan BPK terkait BMN	20%																						
Kesesuaian Penggunaan BMN dengan Ketentuan (Standar Barang dan Standar Kebutuhan)	15%																						
Total	100%																						

			<p>melalui rumus sebagai berikut:</p> $\frac{(SKI)+(SKE)}{2}$ <p>SKI = hasil Survei Kepuasan Internal (Pegawai LAN) atas sarana dan prasarana Satuan Kerja Satuan Kerja Politeknik STIA LAN Bandung</p> <p>SKE = Survei Kepuasan Eksternal (Peserta Pelatihan) atas sarana dan prasarana Satuan Kerja Satuan Kerja Politeknik STIA LAN Bandung</p>
	IKU	Indeks penyebaran informasi publik melalui media digital	<p>Nilai ketercapaian rata-rata <i>engagement rate</i> media sosial LAN (Instagram dan tiktok) dan jumlah publikasi di media massa digital</p> <p>Diukur melalui rumus perhitungan</p> $\frac{\left(\frac{a}{b} \times 100\right) + \left(\frac{x}{y} \times 100\right)}{2}$ <p>Keterangan:</p> <p>a = engagement rate tahun berjalan</p> <p>b = target engagement rate tahun berjalan</p> <p>x = jumlah publikasi tahun berjalan</p> <p>y = target publikasi tahun berjalan</p>
	IKU	Nilai Pengawasan Kearsipan	Diukur melalui pengawasan kearsipan internal di lingkungan LAN dilaksanakan dengan prosedur sesuai dengan ketentuan

		Internal	yang berlaku
Terwujudnya Pengawasan Intern yang memberikan nilai tambah bagi Organisasi	IKU	Indeks Pengawasan Intern LAN	<p>Formula Penghitungan:</p> $(TLA \times 100) + (PPG \times 100) + (LHKAN \times 100) + (WBS \times 100) / 5$ <p>Keterangan:</p> <p>TLA = Persentase hasil audit yang ditindaklanjuti oleh Politeknik STIA LAN</p> <p>PPG = Persentase pelaporan gratifikasi yang ditindaklanjuti oleh UPG pada Politeknik STIA LAN</p> <p>LHKAN = Persentase kepatuhan pelaporan LHKAN Politeknik STIA LAN pada tahun berjalan</p> <p>WBS = Persentase pelaporan pelanggaran tahun berjalan pada Politeknik STIA LAN yang ditindaklanjuti</p> <p>ZI = Kualitas pembangunan Zona Int pada Politeknik STIA LAN</p> <p>Dengan masing-masing dari rumusan dihitung sebagai berikut:</p> <p>1. TLA = Persentase hasil audit yang ditindaklanjuti oleh Politeknik STIA LAN</p> $\frac{(AU_{tlb} \times 100\%) + (AU_{tli} \times 100\%)}{AU_{ri}}$



			<p style="text-align: right;">$TLA = 2$</p> <p><i>Keterangan</i></p> <p>AU_{tb} = jumlah rekomendasi hasil pemeriksaan BPK yang berstatus “telah sesuai rekomendasi” dan “tidak dapat ditindaklanjuti dengan alasan yang sah”, dihitung dari tahun pemeriksaan yang masih terdapat tindak lanjut rekomendasi yang belum sesuai atau belum ditindaklanjuti</p> <p>AU_{rb} = total jumlah rekomendasi hasil pemeriksaan BPK, dihitung dari tahun pemeriksaan yang masih terdapat tindak lanjut rekomendasi yang belum sesuai atau belum ditindaklanjuti</p> <p>AU_{ti} = jumlah rekomendasi hasil audit internal 2 (dua) tahun terakhir yang telah sesuai rekomendasi Inspektorat</p> <p>AU_{ri} = total jumlah rekomendasi hasil audit internal 2 (dua) tahun terakhir</p> <p>2. PPG = Persentase pelaporan gratifikasi yang ditindaklanjuti oleh UPG pada Politeknik STIA LAN</p> $PPG = \frac{PG_{tl}}{PG_r} \times 100 \%$ <p style="text-align: center;">PG_r</p> <p><i>Keterangan:</i></p> <p>PG_{tl} = jumlah pelaporan gratifikasi</p>
--	--	--	---

			<p>tahun berjalan yang telah diproses oleh UPG pada Politeknik STIA LAN</p> <p>PG_r = jumlah total pelaporan gratifikasi UPG pada Politeknik STIA LAN tahun berjalan</p> <p>3. LHKAN = Persentase kepatuhan pelaporan LHKAN Politeknik STIA LAN tahun berjalan</p> $LHKAN = \frac{WL_{pasn}}{WL_{asn}} \times 100 \%$
--	--	--	--